

**ОТЧЕТ**  
**О ХОДЕ И РЕЗУЛЬТАТАХ**  
**РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА**  
**В СЕНТЯБРЕ 2008 г. - ФЕВРАЛЕ 2009 г.**

Совместный российско-датский проект развития местного самоуправления в пилотном регионе - Вологодская область (Кирилловский район) осуществляется в рамках Датской Программы приграничного сотрудничества в целях содействия обмену опытом между руководителями и специалистами органов местного самоуправления двух стран.

Проект в Вологодской области (Кирилловский район) направлен на достижение следующих основных целей:

- создание условий для повышения эффективности деятельности органов местной власти и улучшения качества публичных услуг;
- содействие органам местного самоуправления в социальном и экономическом развитии.

Исходя из заявленных целей проекта, работа в Кирилловском районе планировалась по 2-м компонентам:

1. Проведение функционального анализа деятельности администрации Кирилловского района.
2. Оказание содействия в организации процесса по разработке стратегического плана развития Кирилловского района на долгосрочную перспективу.

По компоненте 1 **«Проведение функционального анализа деятельности администрации Кирилловского района»** в сентябре 2008 г. продолжался анализ первичных материалов (заполненных анкет), подготовленных в администрации Кирилловского района.

Окончательные результаты функционального анализа предполагалось получить и обсудить на заседании региональной рабочей группы к середине октября.

К сожалению, в связи с реструктуризацией в администрации Вологодской области, замены кураторов проекта от Вологодской области и определении новых приоритетов, проект с середины октября по первой компоненте прекратил дальнейшее развитие.

Работа по компоненте 2 **«Оказание содействия в организации процесса по разработке стратегического плана развития Кирилловского района на долгосрочную перспективу»** проводилась в соответствии с рабочим планом и согласованной технологией организации процесса по разработке

стратегического плана. До сентября месяца были проведены организационный и аналитический этапы, а также этап целеполагания, в результате которого определены миссия, главная стратегическая цель развития и 5 приоритетных направлений развития. Под каждое из приоритетных направлений была создана рабочая группа:

- развитие туризма
- создание благоприятного инвестиционного и предпринимательского климата
- развитие сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности
- ЖКХ и доступное жилье
- развитие социальной инфраструктуры и формирование молодежной политики.

В рабочих группах в течение сентября месяца велась работа отбору и первичной проработке приоритетных муниципальных целевых программ и ключевых проектов.

В течение октября-декабря 2008 подготовлены и проведены семинары-тренинги «**Механизмы реализации стратегического плана**», «**Техника и инструменты презентаций**», подготовлена и проведена совместно с датскими экспертами конференция «**Стратегическое планирование как инструмент повышения эффективности деятельности органов местного самоуправления**», а также круглый стол для молодежи на тему «**Вовлечение молодежи в процесс социально-экономического развития Кирилловского района**».

В общей сложности в семинарах приняло участие свыше 80 человек. Программы семинаров и конференции, а также раздаточный материал для участников в приложениях 1-5.

Принято участие в рабочей поездке в Данию. В ходе поездки датские эксперты познакомили участников российской делегации с опытом работы по повышению эффективности деятельности муниципалитета Борнхольма, с инновационными инструментами в деятельности органов местного самоуправления. Обсуждены вопросы развития местного самоуправления в Дании, изучен опыт муниципалитета Борнхольма по организации обслуживания граждан по принципу «одно окно», изучен опыт оказания гражданам услуг органами местного самоуправления

Оказано консультационное содействие рабочим группам, образованным для разработки приоритетных направлений развития и Группе стратегического планирования. Дана оценка хода реализации процесса и определения ключевых программ и проектов для включения в стратегический план.

Проведено консультирование рабочих групп: «ЖКХ и доступное жилье», «Развитие сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности», «Развитие туризма», «Молодежь» и «Создание благоприятного инвестиционного и предпринимательского климата», а также консультирование Группы стратегического планирования

В ходе консультаций с руководителями Группы стратегического планирования достигнуты следующие договоренности:

- На основании материалов представленных рабочими группами изготовить и распространить листовку для населения (макет листовки представлен для обсуждения и согласования экспертом Куликовым) тиражом 1000 экз. в срок до 7 октября.
- Обратиться в Координационный Совет с просьбой расширить рамки приоритетного направления «Молодежь», включив в данное направление вопросы развития социальной инфраструктуры.
- Предложить группе «ЖКХ и доступное жилье» выделить в отдельную программу вопросы благоустройство района.

Проведены консультации с руководителями Вологодской области, в ходе которых обсуждались вопросы формирования механизма взаимодействия «область-район», а также с руководителями соседних муниципальных образований (Белозерский и Вашкинский районы) на предмет совместной работы и формирования механизма межмуниципального сотрудничества.

## **Резюме**

1. Подготовлен проект документа «Стратегический план социально-экономического развития Кирилловского района на период до 2030 года»
2. Продолжается обучение муниципальных служащих администрации Кирилловского района и администраций поселений района.
3. Формируется команда для реализации стратегического плана.
4. Развивается механизм социального партнерства «Власть-бизнес-сообщество», формируется механизм межмуниципального сотрудничества (заключен договор между Кирилловским, Белозерским и Вашкинским районами Вологодской области), а также зарождается механизм сотрудничества «область-район»

Российский  
эксперт

А.Л.Куликов